



ด่วนมาก

บันทึกข้อความ

(กองโครงการและงบประมาณ โทร.ทบ.94483)

ด่วนราชการ พบ.

ที่ กท 0446 / 5006

วันที่ ๒1 ก.ค.45

เรื่อง การจัดทำประมาณการรายได้ - รายจ่าย เงินรายรับของสถานพยาบาล

เรียน สป.ทบ.

อ้างถึง หนังสือ สป.ทบ. ที่ ต่อ กท 0406/17140 ลง ก.ค.45

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. ผนวก ก. เกณฑ์การตรวจสอบประมาณการรายได้ - รายจ่าย รพ.ทบ.

2. ผนวก ข. เครือข่าย รพ.ทบ.

3. ประกาศ พบ. เรื่อง การกำหนดขอยอดและวงจำกัดงบเหลือ ของ รพ.ทบ. เมื่อ 3 พ.ค.45

1. ตามอ้างถึง ให้ พบ. พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดปริมาณ/วงจำกัด งบเหลือ และหลักเกณฑ์ การจัดทำประมาณการรายได้ - รายจ่ายประจำปี ของ รพ.ทบ. ไม่สมควรใช้ข้อมูลอะไรบ้างพิจารณา เพื่อให้การ ดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2. พบ. ได้รวบรวมข้อมูลทางด้านการเงินและการบริหารงานคลังยาและเวชภัณฑ์ พร้อมทั้งวิเคราะห์การ บริหารงานของ รพ.ทบ. ที่ประสบความสำเร็จในการบริหารงาน โดยจัดทำหลักเกณฑ์ในการประมาณการ รายได้ - รายจ่ายประจำปี และกำหนดปริมาณ ยา/เวชภัณฑ์ งบเหลือ โดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้ ดังนี้

2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำประมาณการ รายได้ - รายจ่าย เงินรายรับของสถานพยาบาล ประจำปี (ต.ค.- ก.ย.) รายละเอียดตามผนวก ก. ซึ่งสรุปได้ ดังนี้

2.1.1 การประมาณการ รายได้ - รายจ่าย นี้ ไม่รวมรายได้ - รายจ่าย จากโครงการหลักประกัน สุขภาพถ้วนหน้า เนื่องจากขณะนี้ รพ.ทบ. ได้เริ่มเข้าสู่ระบบดังกล่าว และอยู่ในระยะเปลี่ยนผ่านทำให้ไม่สามารถ ประมาณการรายได้ - รายจ่าย ได้

2.1.2 ประมาณการรายได้ที่คาดว่าจะได้รับในปีงบประมาณต่อไป โดยใช้ข้อมูลรายรับเฉลี่ย 3 ปี งบประมาณที่ผ่านมา

2.1.3 ประมาณการรายจ่าย ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานไม่เกิน 80% ของประมาณการ รายได้ และงบอะไหล่ไม่น้อยกว่า 20% ของประมาณการรายได้

2.1.4 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินงาน เช่น ค่ายา/เวชภัณฑ์, ค่าตอบแทน, ค่าจ้างชั่วคราว, ค่าอาหารผู้ป่วย, ค่าบำรุงรักษา และซ่อมแซมเพื่อคืนสภาพ, ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ / หนังสือวารสาร, ค่าของใช้สิ้นเปลือง อื่น ๆ ซึ่งแต่ละรายการไม่เกินเกณฑ์ร้อยละที่ พบ. กำหนด ซึ่งมีเมื่อรวมทุกรายการ แล้ว จะต้องไม่เกิน 80% ของประมาณการรายได้

2.1.5 งบอะไหล่ จะประกอบด้วย รายจ่ายที่ไม่คาดคิดมาก่อนรายจ่ายที่เพิ่มจากที่ประมาณการไว้ และ รายได้ที่อาจเก็บไม่ได้ตามที่ประมาณการ ซึ่งรวมทั้ง 3 รายการแล้ว จะต้องไม่น้อยกว่า 20% ของประมาณการรายได้

2.1.6 งบลงทุน เป็นค่าใช้จ่ายเพื่อการก่อสร้างปรับปรุงอาคารสถานที่หรือจัดซื้อครุภัณฑ์ ซึ่งเป็น กลงทุน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้การรักษายาบาล และเป็นการใช้เงินจำนวนมาก จึงใช้จากรายรับสะสม (เงินฝาก คลัง) ซึ่งหน่วยจะต้องกำหนดรายการและวงเงินที่จะใช้ในการดำเนินการ พร้อมขอยอดเงินฝากคลังงบเหลือ

2.1.7 การพิจารณาความเหมาะสมของประมาณการรายได้ - รายจ่ายประจำปี ให้ รพ.ทบ. จัดทำรายงานแผนการใช้จ่ายประจำปี รวมทั้งงบลงทุนเสนอให้ พบ. เพื่ออนุมัติผ่าน รพ.แม่ข่าย (ตามผนวก ข.) ภายใน ก.ค. ของทุกปี และ พบ. ส่งมาให้ สปช.ทบ. และ สดช.ทบ. ทราบภายใน ส.ค. ของทุกปี

2.1.8 เนื่องจากความไม่แน่นอนของรายได้ที่ รพ.ทบ. แต่ละแห่งได้รับ ดังนั้น จึงให้ รพ.ทบ. ปรับแผนการใช้จ่ายประจำปี รวมทั้งงบลงทุนเสนอให้ พบ. เพื่ออนุมัติผ่าน รพ.แม่ข่าย ภายใน เม.ย. อีกครั้ง และ พบ. ส่งมาให้ สปช.ทบ. และ สดช.ทบ. ทราบภายใน พ.ค.

2.1.9 การตรวจสอบจะพิจารณาจากประมาณการรายจ่าย แต่ละรายการซึ่งต้องไม่เกินเกณฑ์ที่ พบ. กำหนด และผลรวมรายจ่ายทั้งหมดต้องไม่เกิน 80% ของประมาณการรายได้ ทั้ง 2 ครั้ง (ก.ค. และ เม.ย.) โดยเฉพาะในครั้งที่ 2 (เม.ย.) ประมาณการรายจ่าย จะต้องสอดคล้องกับรายได้ ระหว่าง ต.ค. - มี.ค. กับรายได้ที่คาดว่าจะได้ใน เม.ย. - ก.ย. ด้วย

2.2 แนวทางการควบคุมยาและเวชภัณฑ์คงเหลือของ รพ.ทบ.


ตามที่ สดช.ทบ. ได้ตรวจสอบบัญชีเงินรายรับสถานพยาบาลประจำปี 2543 ปรากฏว่า รพ. บางแห่งมียอดยาและเวชภัณฑ์คงเหลือมากเกินไปจนเกิดความจำเป็น ซึ่งอาจมีผลทำให้เสื่อมสภาพ ตลอดจนมีปัญหาถึงสภาพคล่องในการดำเนินงานจนเป็นเหตุให้มีผลการดำเนินงานขาดทุนได้นั้น พบ. ในฐานะหัวหน้าเหล่าสายวิทยาการได้พิจารณาแนวทางในการดำเนินการเพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าวข้างต้น ดังนี้


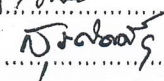
2.2.1 พบ. ได้ออกประกาศกรมแพทยทหารบก เรื่อง การกำหนดยอดยาและเวชภัณฑ์คงเหลือของ รพ.ทบ. เมื่อ 3 พ.ค.45 โดยกำหนดให้ รพ.ทบ. บริหารยาและเวชภัณฑ์ที่จัดหาด้วยเงินรายรับของสถานพยาบาลให้มียอดคงเหลือได้ไม่เกิน 6 เท่า ของต้นทุนขายโดยเฉลี่ยต่อเดือน ให้ รพ.ทบ. ถือปฏิบัติ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย (3)

2.2.2 การกำหนดระบบหรือมาตรการในการควบคุมให้ รพ.ทบ. ปฏิบัติตามประกาศกรมแพทยทหารบก ฯ ในข้อ 2.2.1 นั้น พบ. จะกำหนดในฐานะหัวหน้าเหล่าสายวิทยาการโดยมีแนวทางดังนี้

ให้ รพ.ทบ. ส่งบัญชีตรวจนับพัสดุประจำปี ในส่วนที่เป็นยาและเวชภัณฑ์ พร้อม จัดทำ อัตราความสิ้นเปลืองของยาและเวชภัณฑ์แต่ละรายการ ให้ พบ. พิจารณา ซึ่ง พบ. จะพิจารณาในแต่ละรายการว่ารายการใดจะมีความผิดปกติหรือไม่ เหมาะสมหรือไม่ ถึงแม้ว่ายอดรวมของยาและเวชภัณฑ์คงเหลือของ รพ. จะไม่เกิน 6 เท่าของต้นทุนขายโดยเฉลี่ยต่อเดือนตามที่กำหนดในประกาศ ฯ ก็ตาม และหากพบความผิดปกติหรือไม่เหมาะสม พบ. จะ รพ. ฯ ส่งหลักฐานประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม รวมทั้งส่งบัญชีตรวจนับพัสดุ ประจำปีดังกล่าวให้ สดช.ทบ. เพื่อเป็นข้อมูลในการตรวจอีกทางหนึ่งด้วย

จึงเรียนมาเพื่อกรุณาพิจารณา

พล.ต. 
(วิทยา บ่อวิเชียร)
ผ.จก.ทบ.ทำการแทน
จก.ทบ.

พ.ท.หญิง  ร้าง/ตรวจ 31 ก.ค.45
จ.ส.อ.  พิมพ์/แทน 91 ก.ค.45