

GESTION DE PROYECTO

Autor:

José Ignacio Sánchez Márquez

Exp.: 971067 Grupo: FM-51

Índice

ESTIMACIÓN DEL ESFUERZO	3
IDENTIFICACIÓN DE ELEMENTOS A DESARROLLAR.....	3
CÁLCULO DEL ESFUERZO	3
PLANIFICACIÓN	4
SELECCIÓN DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO	4
SELECCIÓN DE LA ESTRUCTURA DE ACTIVIDADES, TAREAS Y PRODUCTOS.....	4
CALENDARIO DE HITOS Y ENTREGAS.....	4
PLANIFICACIÓN DETALLADA DE RECURSOS Y ACTIVIDADES	4
PRESENTACIÓN Y ACEPTACIÓN.....	5
ASIGNACIÓN DETALLADA DE TAREAS	5
ASIGNACIÓN DE TAREAS.....	5
COMUNICACIÓN AL EQUIPO DE PROYECTO	6
SEGUIMIENTO DE TAREAS	6
SEGUIMIENTO DE TAREAS	6
GESTIÓN DE INCIDENCIAS.....	6
GESTIÓN DE CAMBIOS EN LOS REQUISITOS	6
FINALIZACIÓN DE LA TAREA	6
COMPROBACIÓN DE LA TAREA.....	6
ACTUALIZACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN	7
ACTUALIZACIÓN DE LAS TAREAS	7
OBTENCIÓN DE LA EXTRAPOLACIÓN.....	7
ELABORACIÓN DEL INFORME DE SEGUIMIENTO	7
REUNIONES DE SEGUIMIENTO	7
REUNIÓN INTERNA DE SEGUIMIENTO	7
ACEPTACIÓN	7
VERIFICACIÓN DE ACEPTACIÓN INTERNA	7
CIERRE DEL PROYECTO	8
INCLUSIÓN EN EL HISTÓRICO DE PROYECTOS.....	8
ARCHIVO DE LA DOCUMENTACIÓN DE GESTIÓN DE PROYECTO	8

Nota: A lo largo del documento se hará referencia al archivo desarrollado en Microsoft Project:
ETTEKOplanificación.mpp

Estimación del esfuerzo

Identificación de elementos a desarrollar

Este paso implica la identificación de los subsistemas del proyecto, de forma que se describen a continuación las diferentes actividades y tareas en las que el proyecto está dividido:

- ? Análisis de SI
 - ? Análisis Conceptual
 - ? Análisis funcional
- ? Diseño de SI
 - ? Diseño aplicación de trabajadores
 - ? Diseño aplicación de empresarios
 - ? Diseño aplicación de psicólogos
 - ? Petición y recepción de HW
 - ? Diseño de seguridad del sistema
- ? Construcción SI
 - ? Programación de módulos de trabajadores
 - ? Programación de módulos de empresarios
 - ? Programación de módulos de psicólogos
 - ? Integración de software
 - ? Pruebas de integración
 - ? Pruebas de validación de Usuarios
- ? Implantación SI
 - ? Recepción y configuración del hardware
 - ? Instalación de los programas en equipos finales
 - ? Generación documentación
 - ? Revisión de documentación
- ? Entrega del producto al cliente

Estos son los subsistemas identificados y las partes de cada uno.

Cálculo del esfuerzo

Para ver las horas que se han marcado como estimación para las actividades y tareas del proyecto, véase el fichero de Microsoft Project en el que están descritas las mismas, con una duración asociada basada en el esfuerzo estimado para cada una de las tareas.

Planificación

Selección de la estrategia de desarrollo

Se utilizará un desarrollo incremental y realizando una serie de iteraciones, se propone un modelo de ciclo de vida clásico o en cascada.

Selección de la estructura de actividades, tareas y productos

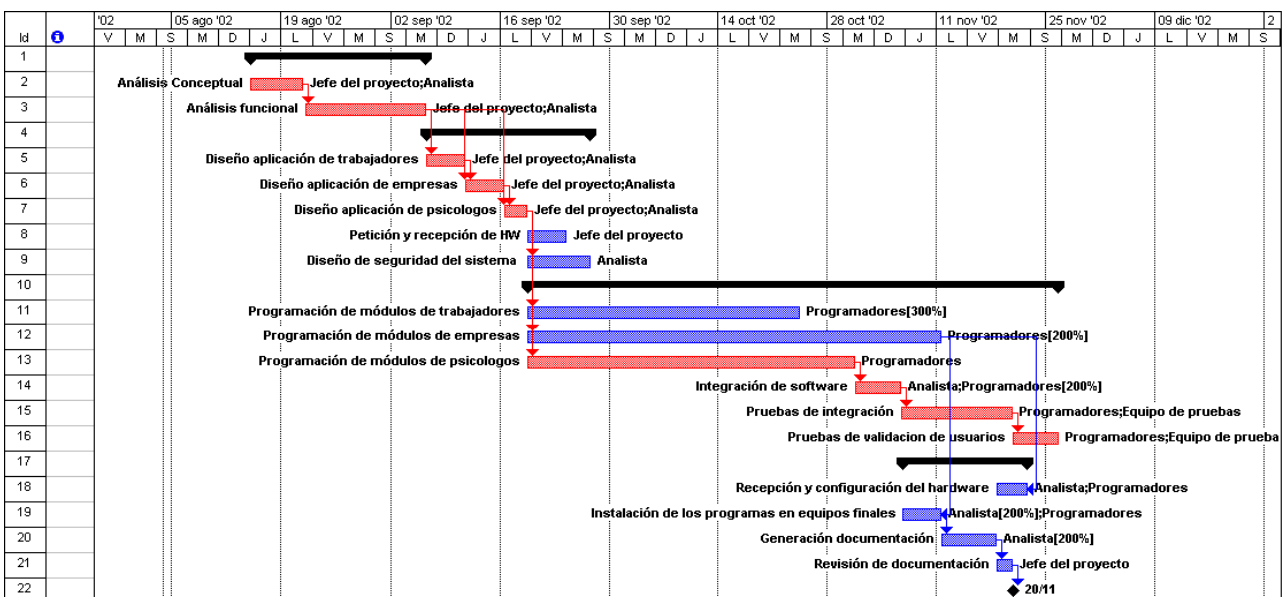
Se usará en este proyecto el desarrollo basado en Métrica v3, que es la finalidad del proyecto. Los pasos seguidos son:

- ? Estudio de viabilidad
- ? Oferta
- ? ASI
- ? DSI
- ? Gestión de proyectos

Calendario de hitos y entregas

Para ver cómo se han definido los hitos y las entregas, ver el fichero de Microsoft Project. Al final de cada tarea se prevé un hito, para llevar un cierto control sobre el desarrollo del sistema.

Planificación detallada de recursos y actividades



Presentación y aceptación

El producto es presentado y se pasa a su aceptación.

Asignación detallada de tareas

Asignación de tareas

Id	Nombre de Tarea	Trabajo	Duración	Comienzo	Fin	Detalle:	
						2	M
1	Análisis de SI	224,4 horas	16,38 días	ju 15/08/02 8:00	vi 06/09/02 11:04	Trab.	
2	Análisis Conceptual	80 horas	5 días	ju 15/08/02 8:00	mi 21/08/02 16:00	Trab.	
	<i>Jefe del proyecto</i>	40 horas		ju 15/08/02 8:00	mi 21/08/02 16:00	Trab.	
	<i>Analista</i>	40 horas		ju 15/08/02 8:00	mi 21/08/02 16:00	Trab.	
3	Análisis funcional	144,4 horas	11,38 días	ju 22/08/02 8:00	vi 06/09/02 11:04	Trab.	
	<i>Jefe del proyecto</i>	64,4 horas		ma 27/08/02 10:40	vi 06/09/02 11:04	Trab.	
	<i>Analista</i>	80 horas		ju 22/08/02 8:00	mi 04/09/02 16:00	Trab.	
4	Diseño de SI	218,67 horas	15,33 días	vi 06/09/02 11:04	vi 27/09/02 13:44	Trab.	
5	Diseño aplicación de trabajadores	48 horas	3 días	vi 06/09/02 11:04	mi 11/09/02 11:04	Trab.	
	<i>Jefe del proyecto</i>	24 horas		vi 06/09/02 11:04	mi 11/09/02 11:04	Trab.	
	<i>Analista</i>	24 horas		vi 06/09/02 11:04	mi 11/09/02 11:04	Trab.	
6	Diseño aplicación de empresas	48 horas	3 días	mi 11/09/02 11:04	lu 16/09/02 11:04	Trab.	
	<i>Jefe del proyecto</i>	24 horas		mi 11/09/02 11:04	lu 16/09/02 11:04	Trab.	
	<i>Analista</i>	24 horas		mi 11/09/02 11:04	lu 16/09/02 11:04	Trab.	
7	Diseño aplicación de psicólogos	48 horas	3 días	lu 16/09/02 11:04	ju 19/09/02 11:04	Trab.	
	<i>Jefe del proyecto</i>	24 horas		lu 16/09/02 11:04	ju 19/09/02 11:04	Trab.	
	<i>Analista</i>	24 horas		lu 16/09/02 11:04	ju 19/09/02 11:04	Trab.	
8	Petición y recepción de HW	24 horas	3 días	ju 19/09/02 11:04	ma 24/09/02 11:04	Trab.	
	<i>Jefe del proyecto</i>	24 horas		ju 19/09/02 11:04	ma 24/09/02 11:04	Trab.	
9	Diseño de seguridad del sistema	50,67 horas	6,33 días	ju 19/09/02 11:04	vi 27/09/02 13:44	Trab.	
	<i>Analista</i>	50,67 horas		ju 19/09/02 11:04	vi 27/09/02 13:44	Trab.	
10	Construcción SI	1.666 horas	48,25 días	ju 19/09/02 11:04	ma 26/11/02 13:04	Trab.	
11	Programación de módulos de trabajadores	600 horas	25 días	ju 19/09/02 11:04	ju 24/10/02 11:04	Trab.	
	<i>Programadores</i>	600 horas		ju 19/09/02 11:04	ju 24/10/02 11:04	Trab.	
12	Programación de módulos de empresas	600 horas	37,5 días	ju 19/09/02 11:04	lu 11/11/02 15:04	Trab.	
	<i>Programadores</i>	600 horas		ju 19/09/02 11:04	lu 11/11/02 15:04	Trab.	
13	Programación de módulos de psicólogos	240 horas	30 días	ju 19/09/02 11:04	ju 31/10/02 11:04	Trab.	
	<i>Programadores</i>	240 horas		ju 19/09/02 11:04	ju 31/10/02 11:04	Trab.	
14	Integración de software	96 horas	4 días	ju 31/10/02 11:04	mi 06/11/02 11:04	Trab.	
	<i>Analista</i>	32 horas		ju 31/10/02 11:04	mi 06/11/02 11:04	Trab.	
	<i>Programadores</i>	64 horas		ju 31/10/02 11:04	mi 06/11/02 11:04	Trab.	
15	Pruebas de integración	92 horas	10,5 días	mi 06/11/02 11:04	mi 20/11/02 15:04	Trab.	
	<i>Programadores</i>	84 horas		mi 06/11/02 11:04	mi 20/11/02 15:04	Trab.	
	<i>Equipo de pruebas</i>	8 horas		mi 06/11/02 11:04	ju 07/11/02 11:04	Trab.	
16	Pruebas de validación de usuarios	38 horas	3,75 días	mi 20/11/02 15:04	ma 26/11/02 13:04	Trab.	
	<i>Programadores</i>	30 horas		mi 20/11/02 15:04	ma 26/11/02 13:04	Trab.	
	<i>Equipo de pruebas</i>	8 horas		mi 20/11/02 15:04	ju 21/11/02 15:04	Trab.	
17	Implantación SI	232 horas	12 días	mi 06/11/02 15:04	vi 22/11/02 15:04	Trab.	
18	Recepción y configuración del hardware	64 horas	4 días	lu 18/11/02 15:04	vi 22/11/02 15:04	Trab.	
	<i>Analista</i>	32 horas		lu 18/11/02 15:04	vi 22/11/02 15:04	Trab.	
	<i>Programadores</i>	32 horas		lu 18/11/02 15:04	vi 22/11/02 15:04	Trab.	
19	Instalación de los programas en equipos finales	72 horas	3 días	mi 06/11/02 15:04	lu 11/11/02 15:04	Trab.	
	<i>Analista</i>	48 horas		mi 06/11/02 15:04	lu 11/11/02 15:04	Trab.	
	<i>Programadores</i>	24 horas		mi 06/11/02 15:04	lu 11/11/02 15:04	Trab.	
20	Generación documentación	80 horas	5 días	lu 11/11/02 15:04	lu 18/11/02 15:04	Trab.	
	<i>Analista</i>	80 horas		lu 11/11/02 15:04	lu 18/11/02 15:04	Trab.	
21	Revisión de documentación	16 horas	2 días	lu 18/11/02 15:04	mi 20/11/02 15:04	Trab.	
	<i>Jefe del proyecto</i>	16 horas		lu 18/11/02 15:04	mi 20/11/02 15:04	Trab.	
22	Entrega del producto al cliente	0 horas	0 días	mi 20/11/02 15:04	mi 20/11/02 15:04	Trab.	
	<i>Jefe del proyecto</i>	0 horas		mi 20/11/02 15:04	mi 20/11/02 15:04	Trab.	

Comunicación al equipo de proyecto

Seguimiento de tareas

Seguimiento de tareas

Para este paso mirar el contenido del fichero de MS Project, para ver las fechas marcadas. Como el proyecto no se va a desarrollar en la realidad, no es necesario dar más detalles sobre este aspecto, dado que toda la información está en el fichero que describe el proyecto.

Gestión de incidencias

Este apartado sólo se abordaría si se llevara a cabo la implementación del sistema, si surgiera alguna incidencia.

Gestión de cambios en los requisitos

Este apartado sólo se abordaría si durante el desarrollo real de la aplicación surgiera algún cambio en los requisitos. Tanto este apartado como el anterior no tienen sentido en un proyecto meramente académico.

Finalización de la tarea

Comprobación de la tarea

Es evidente que esto también tiene sentido solamente si el proyecto se estuviera desarrollando en la realidad, de forma que esta parte tampoco tiene mucho sentido abordarla en este proyecto. De forma que las tareas, según vayan acabando, se irían dando por concluidas, por parte del responsable de las mismas, en cada caso el que sea.

Actualización de la planificación

Actualización de las tareas

Volvemos a encontrarnos que esta práctica es irrealizable, dado que no hemos contemplado que haya cambios de requisitos ni tampoco aparición de incidencias, de modo que esto también tiene sentido en el desarrollo de un proyecto real, no en este.

Obtención de la extrapolación

De nuevo, sólo tiene sentido hacer esto si el proyecto se está desarrollando en la realidad.

Elaboración del informe de seguimiento

Vuelve a ocurrir que esto sólo es aplicable en el caso de que el proyecto estuviera siendo desarrollado en realidad, ergo no tiene sentido desarrollar este punto.

Reuniones de seguimiento

Reunión interna de seguimiento

Tampoco tenemos manera de realizar esto, dado que no hay ni equipo para reunir, ni tampoco se está desarrollando el proyecto en la realidad.

Aceptación

Verificación de aceptación interna

Se daría por validado el trabajo realizado, en el caso de que éste estuviera siendo llevado a cabo.

Cierre del proyecto

Inclusión en el histórico de proyectos

Se realizaría una extracción de lo más relevante de este proyecto: estimaciones, valores reales, requisitos, etc... Para futuras referencias en desarrollos venideros. El fin de esta actividad es poder ser más precisos en estimaciones futuras.

Archivo de la documentación de gestión de proyecto

Se conservaría la documentación íntegra generada durante el desarrollo del proyecto en el archivo de la empresa (la base de datos) y se daría por terminada la misma. Es sólo copiar ficheros, y también, en caso de que se requiriese, mandarlos imprimir y almacenarlos de forma segura.