

Disciplina

Administração Contemporânea

Tema

Imagens da Organização

Professor

Rubem José Boff, Ph.D.

Data: 14 e 15/10/2006

Imagens da Organização

- Administradores eficazes e profissionais de todos os estágios precisam desenvolver suas habilidades na arte de ler as situações que estão tentando administrar, sejam executivos, administradores públicos, consultores organizacionais, políticos ou sindicalistas.

Imagens da Organização

- Essa aptidão se desenvolve como um processo intuitivo, aprendido através da experiência e da habilidade natural.
- Esse poder baseia-se na habilidade de desenvolver profundas apreciações sobre as situações que estão ocorrendo.
- Observadores habilidosos desenvolvem a destreza para ler situações, tendo vários cenários em mente e concebendo ações que parecem apropriadas às leituras obtidas.

Imagens da Organização

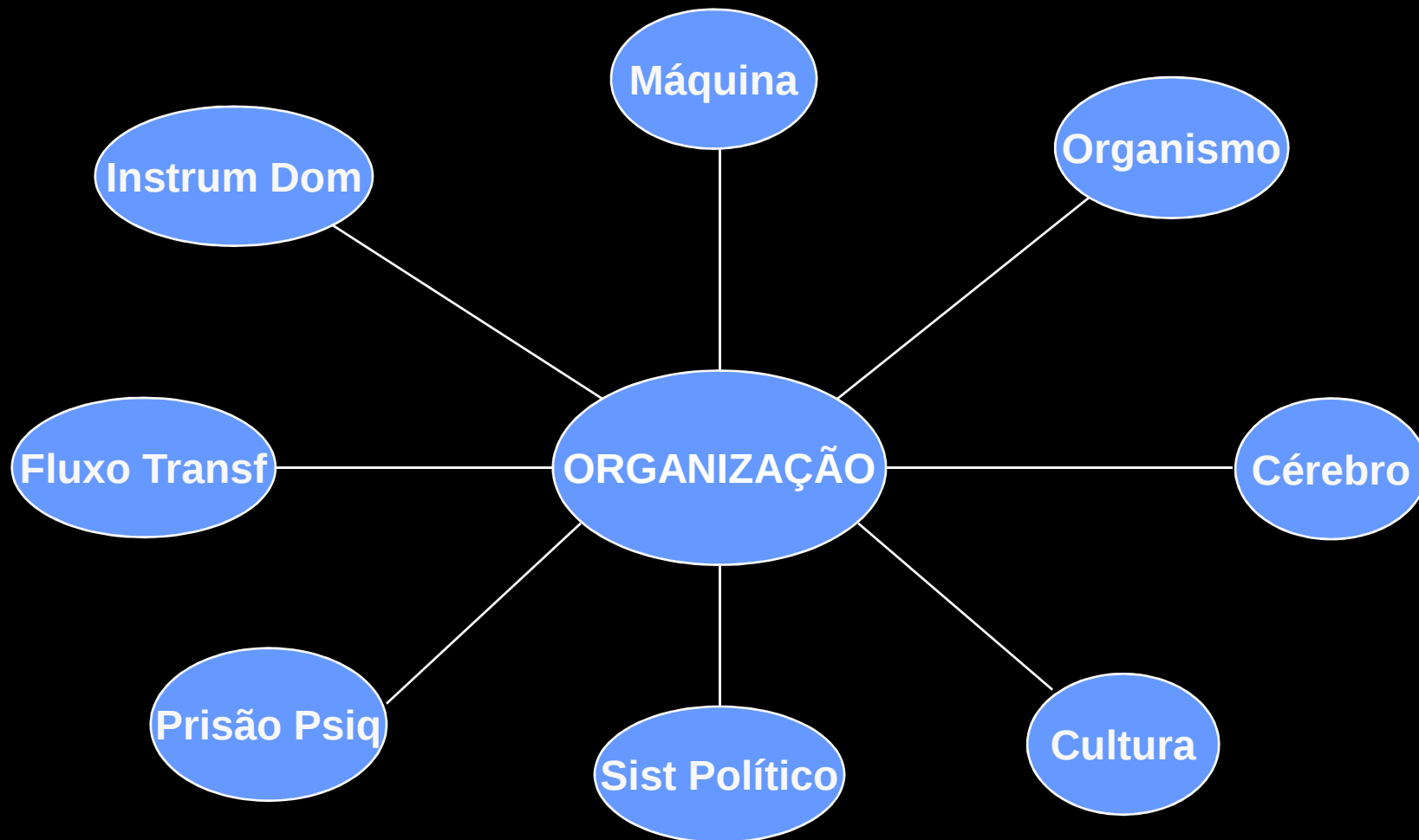
Observadores dessas situações podem:

- Ser abertos e flexíveis, interrompendo julgamentos abruptos sempre que possível, até ter uma visão mais compreensiva da situação emergente.
- Interpretar todas as coisas a partir de um ponto de vista fixo, deparando-se com barreiras que não conseguem contornar; seus comportamentos são freqüentemente rígidos e inflexíveis, além de fonte de conflito.

Imagens da Organização

- As organizações são fenômenos complexos e paradoxais que podem ser compreendidos de muitas maneiras diferentes.
- Usando diferentes metáforas para entender o caráter complexo e paradoxal da vida organizacional, somos capazes de administrar e planejar organizações de formas não pensadas como possíveis anteriormente.

Imagens da Organização

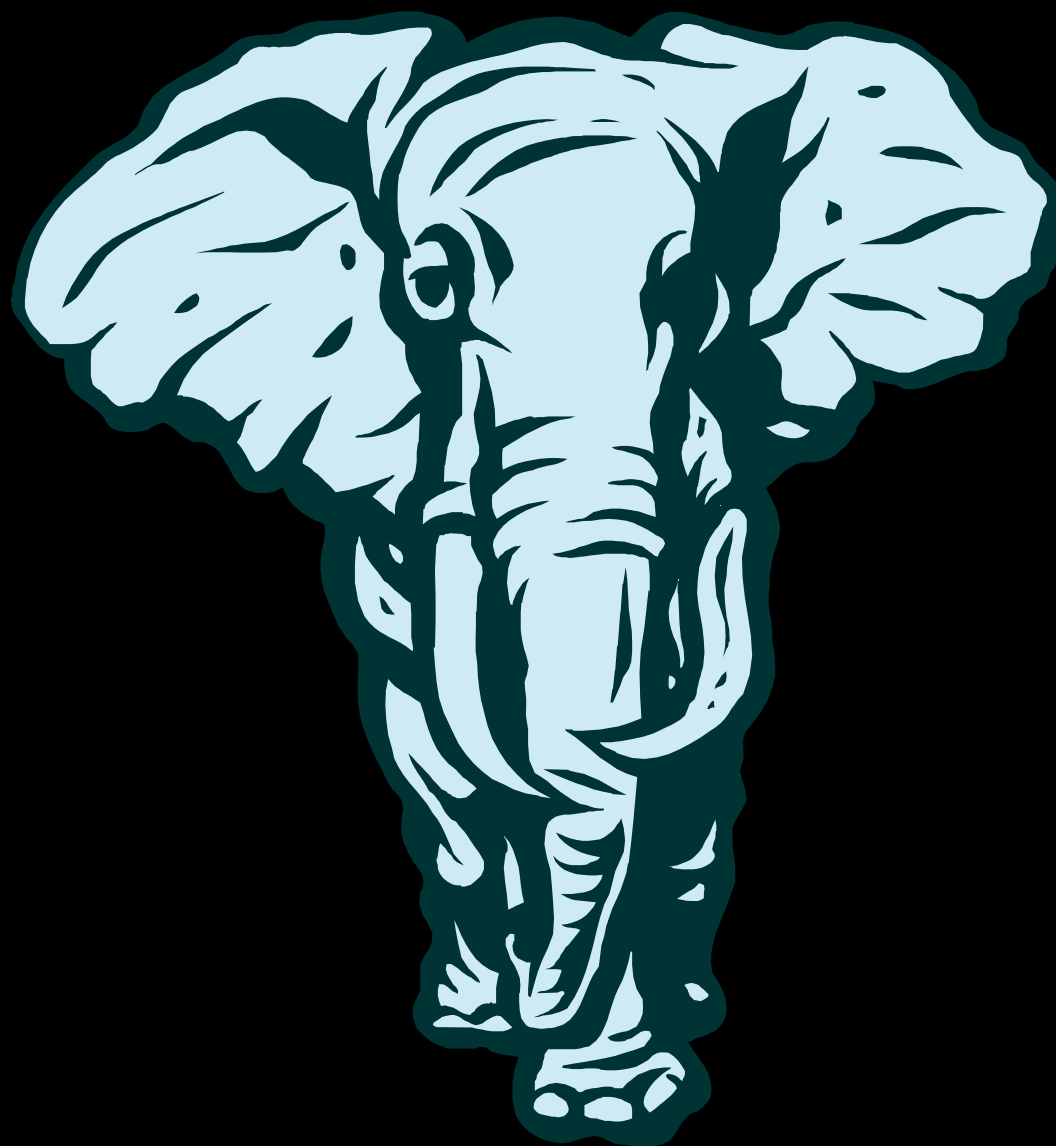


Imagens da Organização

- Ao usar metáforas para compreender a organização, não é necessário memorizar teorias complexas ou conceitos abstratos.
- Simplesmente encorajam-se as pessoas a aprender como refletir a respeito de situações a partir de diferentes perspectivas.

Imagens da Organização

- A medida que se desenvolve a arte de ler situações, a análise crítica e a avaliação tornam-se um modo de pensar.
- “Não há nada mais prático do que uma boa teoria” (Kurt Lewin)



Rubem José Boff, Ph.D.

Imagens da Organização

- Baseado na obra de:

MORGAN, Gareth. *Imagens da organização*. São Paulo: Atlas, 1996