



ESCENA 5

Antonio López pasó un fin de semana sentado enfrente de un papel en blanco. Por más vueltas que le daba no conseguía hacer una planificación de las actividades a realizar. Llegó el lunes y solo había preparado un diagrama de barras, que tampoco le convencía mucho su factibilidad.

El tiempo avanzaba y Antonio cada vez se sentía más angustiado. Por primera vez se sintió inseguro en su nuevo cargo y temeroso de las consecuencias.

Ignacio Martínez: Pasa Antonio, siéntate.

Antonio entró lentamente en el despacho y se sentó. Tras unos momentos dijo:

Antonio López: Buenas tardes Ignacio. He estado dándole vueltas y no he llegado a nada. Como coordinador de Instalaciones he hecho cientos de planificaciones. Sin embargo me siento incapaz de realizar esta planificación.

Ignacio Martínez: Cuando te lo encargué sabía que no era fácil. Recuerdo cuando hicimos las primeras instalaciones, estimábamos la duración de cada actividad y los costes a ojímetro. A partir de ahí ya aprendimos y como sabes ajustamos bastante.

Antonio López: Bueno, que yo sepa no vamos a implantar sistemas de calidad todos los años, de modo que ¿para que vale una planificación inexacta?

Ignacio Martínez: En el peor de los casos esas planificaciones nos valían como referencia y para establecer la secuencia de actividades a realizar. Mira Antonio, si no hay una planificación y una coordinación de actividades, el desastre está asegurado. Con una planificación hecha con lógica, lo peor que puede pasar es que nos



retrasemos. El saber que nos retrasamos nos permite poder pisar el acelerador para recuperar el retraso en la medida de lo posible. ¿No es esto lo que hacemos en las instalaciones? Piensa que esto es una instalación más, identifica las distintas actividades a realizar, asigna el responsable más cualificado para llevarla a cabo, estima el tiempo que llevará cada una de ellas y establece los condicionantes de unas actividades sobre otras.

Antonio López: Tienes razón, he estado ciego. Voy a realizarlo utilizando los formularios de Paquetes de Trabajo.

Ignacio Martínez: Trata de tenerlo terminado para la reunión del Viernes.

.....