



UNIVERSIDAD CENTROAMERICANA JOSE SIMEON CAÑAS  
MAESTRIA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS

EXAMEN FINAL DIFERIDO  
CONTABILIDAD GERENCIAL

Alumno (a): \_\_\_\_\_ Nota: \_\_\_\_\_  
Profesor: Mario Echeverría Nov. 8, 2003

=====

**PRIMERA PARTE: Teoría y Análisis. (20%)**

Indique si las siguientes proposiciones son falsas o verdaderas, (F ó V):

1. Toma de decisiones es seleccionar un curso de acción para el futuro con base en las decisiones pasadas.
2. Costos relevantes son aquellos costos esperados que difieren entre cursos alternativos de acción.
3. Los costos hundidos son aquellos costos incurridos como resultado una decisión pasada que es relevante en la toma de cesiones presente.
4. El sacrificio de beneficios al tener que rechazar la próxima mejor alternativa se le conoce como costos irrelevantes.

**SEGUNDA PARTE (35%)**

**Responda las siguientes interrogantes:**

1. Mediante un esquema identifique los diversos elementos en un proceso de costos conjuntos y qué se entiende por cada uno de ellos.
2. Explique cual es la importancia de asignar costos conjuntos a los productos resultantes de un solo proceso que proporciona múltiples productos.
3. Defina que entiende por Actividades, Inductores o Transmisores de Costos, de conformidad con el Sistema de Costos ABC. Cite al menos dos ejemplos de cada uno.
4. Describa el proceso de asignación de costos a los productos bajo el Sistema de Costos ABC. Si le es posible hágalo en forma gráfica.
5. Mediante un organigrama de una empresa administrada por divisiones, identifique y defina lo que son Centros de Costo, Centros de Utilidad, Centros de Inversión y Centros de Ingresos.

6. Explique las ventajas y desventajas de la descentralización organizacional y de autoridad en las empresas y la relación que existe con los Precios de Transferencia.

7. Explique tres de las consideraciones y/o preguntas que deben responder las empresas que efectúan transacciones con Precios de Transferencia.

### **TERCERA PARTE: (45%):**

#### **Supuestos:**

Proceso: Mediante un proceso de refinamiento común se obtienen dos productos: Aceite Super y Gasolina Power.

Se procesan 1100 galones de petróleo crudo, de los cuales se obtuvieron 800 galones de Gasolina Power y 200 de aceite Super.

El costo de explotación, producción y refinamiento hasta el punto de separación de ambos productos fué de \$ 1,200.00 dólares

Mediante un proceso adicional tanto el aceite y la gasolina son mejorados y se obtienen los siguientes productos:

1- De la Gasolina Power se obtiene la Gasolina Power Premium mediante un proceso adicional de refinamiento y aditivos. De los 800 galones de gasolina Power se obtienen 700 gls. De gasolina Power Premium. Este proceso tiene un costo separable de \$ 300.00 y el galón de la gasolina se puede vender en \$ 2.50

2- Del aceite Super se obtiene Aceite Industrial, también mediante un proceso de refinamiento y aditivos. Los 200 gls. De aceite Super rinden 150 gls. De Aceite Industrial, el cual se vende en \$ 7.00 cada gl. Los costos separables de este proceso ascienden a \$ 200.00.

Las ventas durante el periodo examinado fueron: Gasolina Power Premium 500 gls. Y aceite Industrial 100 gls.

#### **Trabajo a desarrollar:**

a) Asignar los Costos Conjuntos por los siguientes métodos: Valor Neto Realizable Calculado y por Valor Neto Realizable de porcentaje de Margen Bruto Constante. Determine el costo unitario de producción de la gasolina Power Premium y del Aceite Industrial en ambos métodos.

b) Elabore los respectivos estados de resultados, por producto y total, por cada método y escriba sus comentarios sobre los resultados netos obtenidos en ambos métodos.

c) Diferencie entre producto conjunto y subproducto.

d) Defina que es un costo conjunto y que son costos separables?

e) "Los administradores deben tomar en cuenta sólo los ingresos adicionales y los costos separables al tomar decisiones acerca de vender ahora o procesar adicionalmente". ¿ Está usted de acuerdo? ¿Por qué?.