

DIVULGANDO O PLANEJAMENTO POR AQUI

BOLETIM INFORMATIVO DA LISTA



Ano 1 – nº 5

(março/2004)

Apresentação: Na tentativa de tornar a linguagem do PMBOK um pouco mais familiar, começaremos a abordar a partir deste mês, cada uma das suas áreas de conhecimento, transcrevendo o resumo dos processos de cada fase.

Utilizando como sugestão, a própria lista, onde um dos temas mais discutido este mês foi o **Fast Tracking**, iniciaremos a nossa abordagem pelos processos de GERENCIAMENTO DO TEMPO DO PROJETO, aproveitando para chamar atenção do 4º processo, **Elaboração do Cronograma**, onde **Fast Tracking e Crashing** são ferramentas e técnicas que podem ser utilizadas na elaboração do cronograma para redução da duração do projeto.

Segundo o PMBOK, gerenciamento do tempo do projeto engloba os processos necessários para assegurar a conclusão do projeto no prazo previsto. Dentre os 05 processos descritos, 04 são referentes à fase de planejamento e 01 a de controle.

PROCESSOS DO GERENCIAMENTO DO TEMPO

1-Definição das atividades de planejamento

• Entradas (Inputs)

EAP - Estrutura Analítica do Projeto (WBS)
Declaração do escopo (Scope statement)
Informações históricas
Restrições e Premissas
Opinião de especialistas

• Ferramentas e Técnicas (Tools and Techniques)

Decomposição (subdivisão dos pacotes)
Modelos (projetos anteriores como referência)

• Saídas - Resultados (Outputs)

Lista de atividades
Detalhes de suporte (detalhes auxiliares)
EAP atualizada

2-Sequenciamento das atividades

• Entradas (Inputs)

Lista de atividades
Descrição do produto
Dependências obrigatórias
Dependências arbitrárias
Dependências externas
Marcos (Milestones)

• Ferramentas e Técnicas (Tools and Techniques)

Método do diagrama de precedência (PDM)
Método do diagrama de flechas (ADM)
Método de diagramas condicionais
Modelos de rede

• Saídas - Resultados (Outputs)

Diagrama de rede do projeto
Lista de atividades atualizada

3-Estimativa da duração das atividades

• Entradas (Inputs)

Lista de atividades
Restrições e Premissas
Recursos necessários
Habilidades dos recursos
Informações Históricas
Riscos identificados

• Ferramentas e Técnicas (Tools and Techniques)

Opinião de especialista
Estimativa análoga
Durações com base quantitativa
Contingência

• Saídas - Resultados (Outputs)

Estimativa de duração das atividades
Base das estimativas
Lista de atividades atualizada

4-Elaboração do cronograma

• Entradas (Inputs)

Diagrama de rede do projeto
Estimativa de duração das atividades
Recursos necessários
Descrição da disponibilidade dos recursos
Calendários (Projeto e Recursos)
Restrições e Premissas
Antecipações e atrasos (Leads and Lags)
Plano de gerenciamento de riscos
Atributos das atividades

• Ferramentas e Técnicas (Tools and Techniques)

Análises matemáticas
Redução da duração (Crashing / Fast Tracking)
Simulação
Heurística de Nivelamento de recursos
Softwares de gerenciamento de projetos
Estrutura de codificação das atividades

• Saídas - Resultados (Outputs)

Cronograma do projeto
Detalhes de suporte (detalhes auxiliares)
Plano de gerenciamento do cronograma
Atualização dos recursos necessários

5-Controle do cronograma

• Entradas (Inputs)

Cronograma do projeto
Relatórios de desempenho
Solicitações de alterações (Change requests)
Plano de gerenciamento do cronograma

• Ferramentas e Técnicas

Sistema de controle de alteração de cronograma
Medição de desempenho
Planejamento adicional
Softwares de gerenciamento de projetos
Análise dos desvios

• Saídas - Resultados (Outputs)

Atualizações no cronograma
Ação corretiva
Lições aprendidas (Lessons learned)

É bom lembrar que:

Fast-Tracking ou caminho rápido - Mudança de seqüências conservadoras, redefinindo as relações lógicas, propondo a realização de atividades em paralelo que por aumentar o risco pode ocasionar.

Crashing (Compactação) - Acréscimo de recursos adicionais com o objetivo de diminuir o tempo de realização das atividades situadas no caminho crítico do cronograma.

Eventos:

.2º Encontro Nacional de Profissionais de Gerenciamento de Projetos - 24 a 25 de junho de 2004 - FIRJAN - Av. Graça Aranha, nº 01 - Centro - Rio de Janeiro - RJ - Tel. 21 2563 4455