

**VANT-VCNS - Veículo Aéreo Não Tripulado -  
Comunicação, Navegação e Vigilância do VANT  
Lista de Riscos**

**Versão 3.0**

VCNS – Comunicação, Navegação e Vigilância do VANT	Versão: 3.0
Lista de Riscos	Data: 24/10/05
VCNS - Lista de Riscos	

## Histórico da Revisão

Data	Versão	Descrição	Autor
22/08/05	1.0	Versão Inicial	Felipe / Paulo / Marcelo Nogueira
19/09/05	2.0	Integração	Felipe / Paulo / Marcelo Nogueira
24/10/05	3.0	Revisão e Fase de Construção	Felipe / Paulo / Marcelo Nogueira

VCNS – Comunicação, Navegação e Vigilância do VANT	Versão: 3.0
Lista de Riscos	Data: 24/10/05
VCNS - Lista de Riscos	

## Índice Analítico

1.	Introdução	4
1.1	Finalidade	4
1.2	Escopo	4
1.3	Definições, Acrônimos e Abreviações	4
1.4	Referências	4
1.5	Visão Geral	4
2.	Riscos	4
2.1	Não Cumprimento de Prazos	4
2.1.1	Importância ou Ordenação do Risco	4
2.1.2	Descrição	4
2.1.3	Impactos	4
2.1.4	Indicadores	4
2.1.5	Estratégia de Diminuição	4
2.1.6	Plano de Contingência	5
2.2	Insuficiência de Capacitação Técnica da Equipe Responsável pelo Projeto do componente de software VCNS	5
2.2.1	Importância ou Ordenação do Risco	5
2.2.2	Descrição	5
2.2.3	Impactos	5
2.2.4	Indicadores	5
2.2.5	Estratégia de Diminuição	5
2.2.6	Plano de Contingência	5
2.3	Atraso na Obtenção de Recursos	5
2.3.1	Importância ou Ordenação do Risco	5
2.3.2	Descrição	5
2.3.3	Impactos	5
2.3.4	Indicadores	5
2.3.5	Estratégia de Diminuição	6
2.3.6	Plano de Contingência	6
2.4	Utilização do Processo Unificado Rational (RUP)	6
2.4.1	Importância ou Ordenação do Risco	6
2.4.2	Descrição	6
2.4.3	Impactos	6
2.4.4	Indicadores	6
2.4.5	Estratégia de Diminuição	6
2.4.6	Plano de Contingência	6

VCNS – Comunicação, Navegação e Vigilância do VANT	Versão: 3.0
Lista de Riscos	Data: 24/10/05
VCNS - Lista de Riscos	

# Lista de Riscos

## 1. Introdução

Este documento descreve a finalidade, o escopo, as definições, os acrônimos, as abreviações, as referências e uma visão geral do componente de software VCNS.

### 1.1 Finalidade

A finalidade deste documento de Lista de Riscos é apresentar os riscos identificados para o projeto do componente de software VCNS, classificando a importância de cada ação específica de contingência ou diminuição desses riscos.

### 1.2 Escopo

O escopo deste documento compreende o projeto do componente de software VCNS, do módulo VANT – Veículo Aéreo Não Tripulado.

### 1.3 Definições, Acrônimos e Abreviações

Vide documento VCNS – Glossário.

### 1.4 Referências

[1] VCNS – Glossário.

### 1.5 Visão Geral

As próximas seções descrevem os quatro riscos inicialmente identificados para o projeto do componente de software VCNS:

- não cumprimento de prazos;
- insuficiência de capacitação técnica da Equipe responsável pelo projeto do VCNS;
- atraso na obtenção de recursos;
- utilização do Processo Unificado da Rational – PUR (Rational Unified Process).

## 2. Riscos

### 2.1 Não Cumprimento de Prazos

#### 2.1.1 Importância ou Ordenação do Risco

Dentre os riscos assinalados, este risco de Não Cumprimento de Prazos possui uma relevância Média para o projeto do componente de software VCNS.

#### 2.1.2 Descrição

O risco de Não Cumprimento de Prazos ocorre quando algum indicador de produção não é apresentado dentro do prazo pré-estabelecido.

#### 2.1.3 Impactos

O risco de Não Cumprimento dos Prazos implica num impacto Alto para o desenvolvimento do projeto do componente de software VCNS, podendo implicar em um atraso de todo o projeto.

#### 2.1.4 Indicadores

Como indicadores deste risco, são consideradas as datas Inicial e Final de cada Fase do componente de software VCNS.

#### 2.1.5 Estratégia de Diminuição

Para diminuir as chances deste risco se concretizar deve ser realizado o controle e a monitoração dos prazos.

VCNS – Comunicação, Navegação e Vigilância do VANT	Versão: 3.0
Lista de Riscos	Data: 24/10/05
VCNS - Lista de Riscos	

### 2.1.6 *Plano de Contingência*

Caso este risco venha a se concretizar, a ação de contingência a ser executada será a renegociação do prazo e/ou a redução do escopo, como alternativa de solução.

## 2.2 **Insuficiência de Capacitação Técnica da Equipe Responsável pelo Projeto do componente de software VCNS**

### 2.2.1 *Importância ou Ordenação do Risco*

Dentre os riscos assinalados, este risco de Insuficiência de Capacitação Técnica da Equipe Responsável pelo projeto do componente de software VCNS possui uma relevância Alta, dentro do contexto do Projeto VANT-EC-SAT.

### 2.2.2 *Descrição*

Este risco de Insuficiência de Capacitação Técnica da Equipe Responsável pelo projeto do componente de software VCNS ocorre sempre que for detectada a falta de experiência dos integrantes da Equipe em lidar com determinada tecnologia e/ou área de conhecimento do projeto do componente de software VCNS.

### 2.2.3 *Impactos*

O risco dessa deficiência de Insuficiência de Capacitação Técnica da Equipe Responsável pelo projeto do componente de software VCNS implica num impacto Alto para o desenvolvimento do Projeto VANT-EC-SAT.

### 2.2.4 *Indicadores*

Como indicador deste risco, considera-se o atraso no desenvolvimento ou a incapacidade de especificar ou desenvolver certa tarefa, e a utilização de tecnologias obsoletas.

### 2.2.5 *Estratégia de Diminuição*

Para diminuir as chances deste risco se concretizar, sugere-se a divisão da equipe responsável por experiência em determinada com determinada tecnologia ou conhecimento a ser utilizado.

### 2.2.6 *Plano de Contingência*

Caso este risco venha a se concretizar, sugere-se que toda tecnologia ou conhecimento a ser utilizado por uma equipe seja assimilado por meio de cursos, pesquisas, congressos ou demais meios eficientes de transmissão de informação.

## 2.3 **Atraso na Obtenção de Recursos**

### 2.3.1 *Importância ou Ordenação do Risco*

Dentre os riscos assinalados, este risco de Atraso na Obtenção de Recursos possui uma relevância Média para o projeto do componente de software VCNS.

### 2.3.2 *Descrição*

Este risco de Atraso na Obtenção de Recursos ocorre sempre que a falta de um recurso necessário para o projeto do componente de software VCNS afetar o seu desenvolvimento.

### 2.3.3 *Impactos*

Este risco de Atraso na Obtenção de Recursos implica num impacto Médio para o desenvolvimento do projeto do componente de software VCNS.

### 2.3.4 *Indicadores*

Como indicador deste risco, considera-se a utilização de recursos obsoletos ao projeto do componente de software VCNS e o atraso em algumas tarefas devido à falta de recursos.

VCNS – Comunicação, Navegação e Vigilância do VANT	Versão: 3.0
Lista de Riscos	Data: 24/10/05
VCNS - Lista de Riscos	

### **2.3.5 Estratégia de Diminuição**

Uma forma de diminuir as chances deste risco se concretizar, é o envio de solicitações de recursos à coordenação do projeto sempre com bastante antecedência.

### **2.3.6 Plano de Contingência**

Caso este risco venha a se concretizar, uma forma de solucionar o problema é o um novo planejamento do projeto e possível corte de determinadas funcionalidades do produto.

## **2.4 Utilização do Processo Unificado Rational (RUP)**

### **2.4.1 Importância ou Ordenação do Risco**

Dentre os riscos assinalados, este risco de Utilização do Processo Unificado Rational (RUP) possui uma relevância Alta, dentro do contexto do projeto do componente de software VCNS.

### **2.4.2 Descrição**

Este risco de Utilização do Processo Unificado Rational (RUP) torna-se evidente, toda vez que a customização do Processo Unificado Rational ao projeto do componente de software VCNS, gerar um esforço excedente.

### **2.4.3 Impactos**

Este risco de Utilização do Processo Unificado Rational (RUP) implica num impacto Alto para o desenvolvimento do componente de software VCNS.

### **2.4.4 Indicadores**

Como indicador deste risco, considera-se a ocorrência de atrasos na entrega de Indicadores de Resultados referentes ao término das Fases do projeto do componente de software VCNS.

### **2.4.5 Estratégia de Diminuição**

Uma forma de reduzir as chances deste risco se concretizar é realizar uma apropriada customização do Processo Unificado da Rational (RUP) para o projeto do componente de software VCNS, baseada na versão do Rational Unified Process - RUP para pequenos projetos que melhor se adequa ao escopo do projeto do componente de software VCNS.

### **2.4.6 Plano de Contingência**

Caso este risco venha a se concretizar, a ação de contingência a ser executada será a revisão do projeto do componente de software VCNS.