

---

VANT-EC-SAME

---

**SEL-VANT**  
**Lista de Riscos**  
**Versão 1.0**

SEL-VANT	Versão: 1.0
Lista de Riscos	Data: 20/08/07
SEL-VANT – Lista de Riscos.doc	

## Histórico da Revisão

<b>Data</b>	<b>Versão</b>	<b>Descrição</b>	<b>Autor</b>
20/08/07	1.0	Versão Inicial	Douglas Moura

SEL-VANT	Versão: 1.0
Lista de Riscos	Data: 20/08/07
SEL-VANT – Lista de Riscos.doc	

## Índice Analítico

1.	Introdução	5
1.1	Finalidade	5
1.2	Escopo	5
1.3	Definições, Acrônimos e Abreviações	5
1.4	Referências	5
1.5	Visão Geral	5
2.	Riscos	5
2.1	Não Cumprimento de Prazos	5
2.1.1	Importância ou Ordenação do Risco	5
2.1.2	Descrição	5
2.1.3	Impactos	5
2.1.4	Indicadores	5
2.1.5	Estratégia de Diminuição	5
2.1.6	Plano de Contingência	5
2.2	Inexperiência de Integrantes da Equipe	6
2.2.1	Importância ou Ordenação do Risco	6
2.2.2	Descrição	6
2.2.3	Impactos	6
2.2.4	Indicadores	6
2.2.5	Estratégia de Diminuição	6
2.2.6	Plano de Contingência	6
2.3	Atraso na Obtenção de Recursos	6
2.3.1	Importância ou Ordenação do Risco	6
2.3.2	Descrição	6
2.3.3	Impactos	6
2.3.4	Indicadores	6
2.3.5	Estratégia de Diminuição	6
2.3.6	Plano de Contingência	7
2.4	Utilização do Processo Unificado Rational (RUP)	7
2.4.1	Importância ou Ordenação do Risco	7
2.4.2	Descrição	7
2.4.3	Impactos	7
2.4.4	Indicadores	7
2.4.5	Estratégia de Diminuição	7
2.4.6	Plano de Contingência	7
2.5	Falha na Especificação de Requisitos	7
2.5.1	Importância ou Ordenação do Risco	7
2.5.2	Descrição	7
2.5.3	Impactos	7
2.5.4	Indicadores	7
2.5.5	Estratégia de Diminuição	8
2.5.6	Plano de Contingência	8
2.6.1	Importância ou Ordenação do Risco	8
2.6.2	Descrição	8
2.6.3	Impactos	8
2.6.4	Indicadores	8
2.6.5	Estratégia de Diminuição	8
2.6.6	Plano de Contingência	8

SEL-VANT	Versão: 1.0
Lista de Riscos	Data: 20/08/07
SEL-VANT – Lista de Riscos.doc	

2.7.1 Importância ou Ordenação do Risco	8
2.7.2 Descrição	8
2.7.3 Impactos	8
2.7.4 Indicadores	8
2.7.5 Estratégia de Diminuição	9
2.7.6 Plano de Contingência	9

SEL-VANT	Versão: 1.0
Lista de Riscos	Data: 20/08/07
SEL-VANT – Lista de Riscos.doc	

# Lista de Riscos

## 1. Introdução

Este documento descreve a finalidade, o escopo, as definições, os acrônimos, as abreviações, as referências e uma visão geral da Lista de Riscos da Meta Física ou USC SEL-VANT.

### 1.1 Finalidade

A finalidade deste documento de Lista de Riscos é assinalar os riscos identificados, inicialmente, para a USC SEL-VANT, classificando a importância associada a ações específicas de contingência ou diminuição desses riscos.

### 1.2 Escopo

O escopo deste documento compreende o USC SEL-VANT da Área de Suporte do VANT.

### 1.3 Definições, Acrônimos e Abreviações

Vide documento V-SEL – Glossário.

### 1.4 Referências

[1] – V-SEL – Glossário.

### 1.5 Visão Geral

As demais seções deste documento descrevem os 07 (sete) riscos inicialmente identificados para a Meta Física ou USC SEL-VANT: 1) Não cumprimento de prazos; 2) Inexperiência de integrantes da Equipe Técnica do Sub-Projeto; 3) Atraso na obtenção de recursos; 4) Utilização do Processo Unificado da Rational – PUR (Rational Unified Process) 5) Falha na especificação de requisitos; 6) Falha na escolha da tecnologia a ser utilizada; e 7) Alteração na equipe de desenvolvimento.

## 2. Riscos

### 2.1 Não Cumprimento de Prazos

#### 2.1.1 Importância ou Ordenação do Risco

Dentre os riscos assinalados, este risco de **Não Cumprimento de Prazos** possui uma relevância Média dentro do contexto da USC SEL-VANT.

#### 2.1.2 Descrição

Este risco de **Não Cumprimento de Prazos** torna-se evidente toda vez que algum indicador de produção não é apresentado dentro do prazo pré-estabelecido.

#### 2.1.3 Impactos

O risco de **Não Cumprimento dos Prazos** implica num impacto Alto para o desenvolvimento da USC SEL-VANT, pois atividades inacabadas podem se acumular com as subsequentes.

#### 2.1.4 Indicadores

Como indicadores deste risco, são consideradas as datas Inicial e Final de cada Fase da USC SEL-VANT.

#### 2.1.5 Estratégia de Diminuição

Para diminuir as chances deste risco se concretizar deve ser realizado o controle e a monitoração dos prazos.

#### 2.1.6 Plano de Contingência

Caso este risco venha a se concretizar, a ação de contingência a ser executada será a renegociação do prazo e/ou a redução do escopo, como alternativa de solução.

SEL-VANT	Versão: 1.0
Lista de Riscos	Data: 20/08/07
SEL-VANT – Lista de Riscos.doc	

## 2.2 Inexperiência de Integrantes da Equipe

### 2.2.1 Importância ou Ordenação do Risco

Dentre os riscos assinalados, este risco de **Inexperiência de Integrantes da Equipe** possui uma relevância Média, dentro do contexto da USC SEL-VANT.

### 2.2.2 Descrição

Este risco de **Inexperiência de Integrantes da Equipe** torna-se evidente toda vez que for detectada a falta de experiência dos integrantes da Equipe em lidar com determinada tecnologia e/ou área de conhecimento da USC SEL-VANT.

### 2.2.3 Impactos

O risco dessa deficiência de **Inexperiência de Integrantes da Equipe** implica num impacto Médio para o desenvolvimento da USC SEL-VANT.

### 2.2.4 Indicadores

Como indicador deste risco, considera-se a execução parcial de uma determinada tarefa, pela falta de experiência.

### 2.2.5 Estratégia de Diminuição

Para diminuir as chances deste risco se concretizar, sugere-se que toda tecnologia ou conhecimento a ser utilizado seja levado a um consenso da Equipe, que deverá estabelecer, conforme a necessidade, grupos de pesquisa pontuais.

### 2.2.6 Plano de Contingência

Caso este risco venha a se concretizar, a ação de contingência a ser executada será a busca e realização de treinamentos específicos para os integrantes da USC, como alternativa de solução.

## 2.3 Atraso na Obtenção de Recursos

### 2.3.1 Importância ou Ordenação do Risco

Dentre os riscos assinalados, este risco de **Atraso na Obtenção de Recursos** possui uma relevância Alta, dentro do contexto da USC SEL-VANT.

### 2.3.2 Descrição

Este risco de **Atraso na Obtenção de Recursos** torna-se evidente, toda vez que a falta de um recurso necessário para a USC afetar o seu desenvolvimento.

### 2.3.3 Impactos

Este risco de **Atraso na Obtenção de Recursos** implica num impacto Médio para o desenvolvimento da USC.

### 2.3.4 Indicadores

Como indicador deste risco, considera-se a execução parcial de uma determinada tarefa, seguida da justificativa pela ausência de um recurso necessário.

### 2.3.5 Estratégia de Diminuição

Para diminuir as chances deste risco se concretizar, sugere-se que sejam realizadas as solicitações de recursos à Coordenação da USC SEL-VANT e à Coordenação Geral do Projeto VANT-EC-SAME, sempre com bastante antecedência, estipulando-se prazos aceitáveis para a sua obtenção, de forma a evitar-se atrasos.

SEL-VANT	Versão: 1.0
Lista de Riscos	Data: 20/08/07
SEL-VANT – Lista de Riscos.doc	

### 2.3.6 *Plano de Contingência*

Caso este risco venha a se concretizar, a ação de contingência a ser executada será a revisão do Projeto e a sua renegociação, apoiada em justificativas formais, dos prazos para a entrega dos resultados, como alternativa de solução.

## 2.4 **Utilização do Processo Unificado Rational (RUP)**

### 2.4.1 *Importância ou Ordenação do Risco*

Dentre os riscos assinalados, este risco de **Utilização do Processo Unificado Rational (Rational Unified Process - RUP)** possui uma relevância Alta, dentro do contexto da USC SEL-VANT.

### 2.4.2 *Descrição*

Este risco de **Utilização do Processo Unificado Rational (Rational Unified Process - RUP)** torna-se evidente, toda vez que a customização do Processo Unificado Rational ao Processo de Desenvolvimento da USC, gerar um esforço excedente.

### 2.4.3 *Impactos*

Este risco de **Utilização do Processo Unificado Rational (Rational Unified Process - RUP)** implica num impacto Alto para o desenvolvimento da USC.

### 2.4.4 *Indicadores*

Como indicador deste risco, considera-se a ocorrência de atrasos na entrega de Indicadores de Resultados referentes ao término das Fases da USC.

### 2.4.5 *Estratégia de Diminuição*

Para diminuir as chances deste risco se concretizar, sugere-se que seja realizada uma apropriada customização do Processo Unificado da Rational (RUP) para o Processo de Desenvolvimento da USC SEL-VANT, baseada na versão do Rational Unified Process - RUP denominada “**RUP para Pequenos Projetos**”, que melhor se adequa ao escopo da USC.

### 2.4.6 *Plano de Contingência*

Caso este risco venha a se concretizar, a ação de contingência a ser executada será a revisão do Projeto e a sua renegociação, apoiada em justificativas formais, dos prazos para a entrega dos resultados, como alternativa de solução.

## 2.5 **Falha na Especificação de Requisitos**

### 2.5.1 *Importância ou Ordenação do Risco*

Dentre os riscos assinalados, este risco de **Falha na Especificação de Requisitos** possui uma relevância Alta, dentro do contexto da USC SEL-VANT.

### 2.5.2 *Descrição*

Falha no levantamento dos dados necessários para o Sistema.

### 2.5.3 *Impactos*

Neste caso o produto final poderá não atender as necessidades do cliente e, conseqüentemente, não obter boa aceitação, poderá haver também atraso no prazo de entrega uma vez que os requisitos terão que ser especificados novamente e o sistema, ou parte dele também, terá que ser implementado novamente.

### 2.5.4 *Indicadores*

Ambigüidades, dúvidas e não compreensão dos objetivos e funcionalidades do sistema.

SEL-VANT	Versão: 1.0
Lista de Riscos	Data: 20/08/07
SEL-VANT – Lista de Riscos.doc	

### 2.5.5 *Estratégia de Diminuição*

Ser estipulado tempo suficiente para que os requisitos sejam recolhidos e documentados de forma correta.

### 2.5.6 *Plano de Contingência*

Efetuar uma análise minuciosa de toda a documentação existente, levantar as falhas e consultar novamente, de forma mais objetiva as pessoas que estejam realmente interessadas no sucesso do sistema e dispostas a colaborar, para que as mesmas esclareçam as dúvidas que, por ventura, ainda persistam.

## 2.6 **Falha na escolha da tecnologia a ser utilizada**

### 2.6.1 *Importância ou Ordenação do Risco*

Relevância moderada.

### 2.6.2 *Descrição*

A tecnologia escolhida possui limitações que não permitem a implementação de todas as funcionalidades do sistema.

### 2.6.3 *Impactos*

Funcionalidade do sistema reduzida bem como a implementação do projeto pode ser cancelada.

### 2.6.4 *Indicadores*

Inexistência de qualquer documentação sobre a tecnologia escolhida onde é se atesta a possibilidade de implementação de uma determinada funcionalidade do sistema.

### 2.6.5 *Estratégia de Diminuição*

Somente efetuar a escolha da tecnologia mais adequada após ter uma idéia de todas as funcionalidades requeridas pelo sistema, adicionalmente considerar a necessidade de novas funcionalidades que poderão surgir durante o desenvolvimento.

### 2.6.6 *Plano de Contingência*

Diminuir a funcionalidade do sistema eliminando aquelas não essenciais e incompatíveis com a tecnologia escolhida. Redefinir as funcionalidades não suportadas diretamente pela tecnologia, procurando fazer com que as mesmas se tornem implementáveis.

## 2.7 **Alteração na equipe de desenvolvimento**

### 2.7.1 *Importância ou Ordenação do Risco*

Relevância média.

### 2.7.2 *Descrição*

A saída de um componente importante da equipe, que conheça bem as regras e o negócio do sistema pode comprometer a integridade e o andamento do projeto. Todavia, é um problema que pode ser contornado sem levar ao cancelamento do projeto.

### 2.7.3 *Impactos*

A ocorrência deste risco pode fazer com que determinados problemas se tornem mais difíceis de serem identificados e resolvidos pelos outros componentes da equipe com menor experiência no assunto.

### 2.7.4 *Indicadores*

Aviso formal ou informal que um membro deixará a equipe.

SEL-VANT	Versão: 1.0
Lista de Riscos	Data: 20/08/07
SEL-VANT – Lista de Riscos.doc	

#### 2.7.5 *Estratégia de Diminuição*

Procurar evitar que qualquer um dos integrantes da equipe queira abandonar o projeto antes do seu término por motivos que não sejam inevitáveis, isso se torna possível levando motivação para a equipe de desenvolvimento. Essa motivação pode ser alcançada com reuniões semanais onde seria avaliado o desempenho da equipe como um todo e também de cada um dos seus membros, é importante mostrar para cada pessoa envolvida no desenvolvimento os resultados parciais do seu trabalho e o quão importante é o seu empenho para o sucesso do projeto.

#### 2.7.6 *Plano de Contingência*

Contratar outra pessoa com qualificações equivalentes ou superiores as da que se ausentou.