
VANT-EC-SAME

VANT
Lista de Riscos
Versão 1.0

VANT	Versão: 1.0
Lista de Riscos	Data: 15/11/07
07 – VANT – Lista de Riscos.doc	

Histórico da Revisão

/Data	Versão	Descrição	Autor
15/11/2007	1.0	Primeira Versão	Arthur de Almeida Rodrigues

VANT	Versão: 1.0
Lista de Riscos	Data: 15/11/07
07 – VANT – Lista de Riscos.doc	

Índice Analítico

1.	Introdução	4
1.1	Finalidade	4
1.2	Escopo	4
1.3	Definições, Acrônimos e Abreviações	4
1.4	Referências	4
1.5	Visão Geral	4
2.	Riscos	4
2.1	Não Cumprimento de Prazos	4
2.1.1	Importância ou Ordenação do Risco	4
2.1.2	Descrição	5
2.1.3	Impactos	5
2.1.4	Indicadores	5
2.1.5	Estratégia de Diminuição	5
2.1.6	Plano de Contingência	5
2.2	Inexperiência de Integrantes da Equipe	5
2.2.1	Importância ou Ordenação do Risco	5
2.2.2	Descrição	5
2.2.3	Impactos	5
2.2.4	Indicadores	5
2.2.5	Estratégia de Diminuição	5
2.2.6	Plano de Contingência	5
2.3	Utilização do Rational Unified Process (RUP)	5
2.3.1	Importância ou Ordenação do Risco	5
2.3.2	Descrição	6
2.3.3	Impactos	6
2.3.4	Indicadores	6
2.3.5	Estratégia de Diminuição	6
2.3.6	Plano de Contingência	6
2.4	Falha na Especificação de Requisitos	6
2.4.1	Importância ou Ordenação do Risco	6
2.4.2	Descrição	6
2.4.3	Impactos	6
2.4.4	Indicadores	6
2.4.5	Estratégia de Diminuição	6
2.4.6	Plano de Contingência	6

VANT	Versão: 1.0
Lista de Riscos	Data: 15/11/07
07 – VANT – Lista de Riscos.doc	

Lista de Riscos

1. Introdução

Este documento descreve a finalidade, o escopo, as definições, os acrônimos, as abreviações, as referências e uma visão geral da Lista de Riscos da Unidade de Software de Computador VANT.

1.1 Finalidade

A finalidade deste documento de Lista de Riscos é assinalar os riscos identificados, inicialmente, para a Unidade de Software de Computador VANT, identificando a importância de ações específicas de contingência ou diminuição desses riscos.

1.2 Escopo

O escopo deste documento restringe-se aa Unidade de Software de Computador VANT.

1.3 Definições, Acrônimos e Abreviações

Vide *Glossário* [1].

1.4 Referências

[1] VANT – Glossário:

06 – *VANT – Glossário.doc*

[2] VANT – Caso de Desenvolvimento:

02 – *VANT – Caso de Desenvolvimento.doc*

[3] VANT – Visão:

03 – *VANT – Visão.doc*

[4] VANT – Plano de Iteração-Iniciação:

08 – *VANT – Plano de Iteração-Iniciação.doc*

[5] VANT – Plano de Gerenciamento de Requisitos:

10 – *VANT – Plano de Gerenciamento de Requisitos.doc*

[6] VANT – Lista de Riscos:

07 – *VANT – Lista de Riscos.doc*

1.5 Visão Geral

As demais seções deste documento descrevem os 04 (quatro) riscos inicialmente identificados para a Unidade de Software de Computador VANT, a saber:

- 1) Não cumprimento de prazos;
- 2) Inexperiência de integrantes da Equipe Técnica do Sub-Projeto;
- 3) Utilização do Rational Unified Process – RUP;
- 4) Falha na especificação de requisitos;

2. Riscos

2.1 Não Cumprimento de Prazos

2.1.1 Importância ou Ordenação do Risco

Dentre os riscos assinalados, este risco de **Não Cumprimento de Prazos** possui uma relevância Baixa dentro do contexto da Unidade de Software de Computador VANT.

VANT	Versão: 1.0
Lista de Riscos	Data: 15/11/07
07 – VANT – Lista de Riscos.doc	

2.1.2 Descrição

Este risco de **Não Cumprimento de Prazos** torna-se evidente toda vez que algum indicador de produção não é apresentado dentro do prazo pré-estabelecido.

2.1.3 Impactos

O risco de **Não Cumprimento dos Prazos** implica um impacto Médio para o desenvolvimento da Unidade de Software de Computador VANT, pois atividades inacabadas podem se acumular com as subseqüentes.

2.1.4 Indicadores

As datas Inicial e Final de cada Fase da Unidade de Software de Computador VANT servem de indicadores de alerta para este risco.

2.1.5 Estratégia de Diminuição

Para diminuir as chances deste risco se concretizar deve ser realizado o controle e o monitoramento dos prazos estabelecidos pelo cronograma do Projeto, em conjunto com a ementa do curso.

2.1.6 Plano de Contingência

Caso este risco venha a se concretizar, a ação de contingência a ser executada será a renegociação do prazo e/ou a redução do escopo, como alternativa de solução.

2.2 Inexperiência de Integrantes da Equipe

2.2.1 Importância ou Ordenação do Risco

Dentre os riscos assinalados, este risco de **Inexperiência de Integrantes da Equipe** possui uma relevância Alta, dentro do contexto da Unidade de Software de Computador VANT.

2.2.2 Descrição

Este risco de **Inexperiência de Integrantes da Equipe** torna-se evidente toda vez que for detectada a falta de experiência dos integrantes da Equipe em lidar com determinada tecnologia e/ou área de conhecimento da Unidade de Software de Computador VANT.

2.2.3 Impactos

O risco dessa deficiência de **Inexperiência de Integrantes da Equipe** implica num impacto Médio para o desenvolvimento da Unidade de Software de Computador VANT.

2.2.4 Indicadores

Como indicador deste risco, considera-se a execução parcial de uma determinada tarefa, pela falta de experiência.

2.2.5 Estratégia de Diminuição

Para diminuir as chances deste risco se concretizar, sugere-se que toda tecnologia ou conhecimento a ser utilizado seja levado a um consenso da Equipe, que deverá estabelecer, conforme a necessidade, grupos de pesquisa pontuais.

2.2.6 Plano de Contingência

Caso este risco venha a se concretizar, a ação de contingência a ser executada será a busca e realização de treinamentos específicos para os integrantes da Unidade de Software de Computador VANT, como alternativa de solução.

2.3 Utilização do Rational Unified Process (RUP)

2.3.1 Importância ou Ordenação do Risco

Dentre os riscos assinalados, este risco de **Utilização do Rational Unified Process (RUP)** possui uma

VANT	Versão: 1.0
Lista de Riscos	Data: 15/11/07
07 – VANT – Lista de Riscos.doc	

relevância Alta, dentro do contexto da Unidade de Software de Computador VANT.

2.3.2 Descrição

Este risco de **Utilização do Rational Unified Process (RUP)** torna-se evidente, toda vez que a customização do Rational Unified Process ao Processo de Desenvolvimento da Unidade de Software de Computador VANT, gerar um esforço excedente.

2.3.3 Impactos

Este risco de **Utilização do Rational Unified Process (RUP)** implica um impacto Alto para o desenvolvimento da Unidade de Software de Computador.

2.3.4 Indicadores

Como indicador deste risco, considera-se a ocorrência de atrasos na entrega de Indicadores de Resultados referentes ao término das Fases da Unidade de Software de Computador.

2.3.5 Estratégia de Diminuição

Para diminuir as chances deste risco se concretizar, sugere-se que seja realizada uma apropriada customização do RUP para o Processo de Desenvolvimento da Unidade de Software de Computador VANT, baseada na versão do Rational Unified Process - RUP denominada **“RUP para Pequenos Projetos”**, que melhor se adequa ao escopo do projeto.

2.3.6 Plano de Contingência

Caso este risco venha a se concretizar, a ação de contingência a ser executada será a revisão do Projeto e a sua renegociação, apoiada em justificativas formais, dos prazos para a entrega dos resultados, como alternativa de solução.

2.4 Falha na Especificação de Requisitos

2.4.1 Importância ou Ordenação do Risco

Dentre os riscos assinalados, este risco de **Falha na Especificação de Requisitos** possui uma relevância Alta, dentro do contexto da Unidade de Software de Computador VANT.

2.4.2 Descrição

Falha no levantamento dos dados necessários para o Sistema.

2.4.3 Impactos

Neste caso o produto final poderá não atender as necessidades do cliente e, conseqüentemente, não obter boa aceitação, poderá haver também atraso no prazo de entrega uma vez que os requisitos terão que ser especificados novamente e o sistema, ou parte dele também, terá que ser implementado novamente.

2.4.4 Indicadores

Ambigüidades, dúvidas e não compreensão dos objetivos e funcionalidades do sistema.

2.4.5 Estratégia de Diminuição

Ser estipulado tempo suficiente para que os requisitos sejam recolhidos e documentados adequadamente.

2.4.6 Plano de Contingência

Efetuar uma análise minuciosa de toda a documentação existente, levantar as falhas e consultar novamente, de forma mais objetiva, as pessoas que estejam realmente interessadas no sucesso do sistema e dispostas a colaborar, para que as mesmas esclareçam as dúvidas que possam persistir.