



PROPUESTA DE ADMINISTRACIÓN GERENCIAL PARA EL CONED

El CONED por sus posibilidades, sus dimensiones y por su prospección, necesita buscar un modelo de alta eficiencia y eficacia administrativa, por lo que proponerse un perfil de **calidad total** en el campo académico, que sería el único camino que le garantice cumplir los objetivos de una Educación a distancia siguiendo las características estructurales y funcionales de la UNED, en el contexto del sistema educativo del Ministerio de Educación Pública de Costa Rica. Para poder articular ambas instituciones en el CONED, debe aspirarse a un modelo de Calidad Total, pues en caso contrario las probabilidades de heredar taras administrativas y académicas de ambas instituciones son muy altas, lo cual crearía una institución monstruosamente ineficiente, con recursos públicos. Esto debe ser previsible con una adecuada planificación desde sus mismos orígenes

El CONED debe funcionar coordinando las directrices y recursos tanto de la UNED como del M. E. P., pero a la vez debe proponerse una .autonomía que le permita la toma de decisiones en los campos administrativos y académico de una manera expedita. Además es aconsejable que el CONED establezca su propia unidad auxiliar, ya sea una Fundación o un Fondo restringido, que le permita coordinar con el Sector Privado, el Sector Público, el Sector Universitario y la Cooperación internacional, la consecución de recursos financieros, humanos, físicos, tecnológicos, etc, de una manera directa.

Es conveniente establecer un **modelo administrativo de tipo Gerencial**, con un **Gerente General, un Gerente Administrativo-Financiero, un Gerente Académico, un Gerente de Asuntos Estudiantiles y un Gerente de Investigación y Desarrollo** y subordinadamente una serie de Coordinaciones que se encarguen de la ejecución de los diversos proyectos del CUNED. Para esto se requerirá una **Planificación estratégica general anual** por parte del Gerente General, y una planificación de proyectos anuales por cada uno de los Gerentes específicos, que incluyan cada uno de los subproyectos de cada una de las coordinaciones.

A continuación se presenta un organigrama con la propuesta de una estructura administrativa para el CONED, con un enfoque gerencial.

PROPUESTA DE ORGANIGRAMA PARA CONED

